



**dal 2001**  
**laBanda Coop.**  
**opera in ambito**  
**socio-educativo.**

# - Bilancio Sociale 2022 - indice

---

Presentazione	3
Lettera ai soci	4
Nota metodologica	5
Informazioni generali sull'ente e sugli amministratori	6
Assetto organizzativo	7
Obiettivi e attività	22
Situazione patrimoniale, economica e finanziaria	37



# Presentazione

**La Cooperativa Sociale "laBanda" è stata fondata il 9 ottobre 2001.**

Con più di vent'anni di vita il desiderio originario di mettere a disposizione le molteplici esperienze maturate relativamente agli strumenti, ai sistemi ad alle metodologie d'intervento, unitamente al piacere di sviluppare una continua ricerca in grado di creare un nuovo, differente, *"pensiero concreto/modello di lavoro"* continua ad essere il nostro obiettivo primario, al di là e al di sopra di ogni difficoltà.



**laBanda da sempre...** crea una sinfonia in cui ogni persona contribuisce attivamente alla concretezza del progetto finale senza prevaricare sugli altri; contempla in essa aspetti apparentemente inconciliabili che convivono se messi in grado di creare un'armonia secondo regole chiare; è musica in movimento e diffonde allegria; è vicina, con e tra la gente; conosce ed è radicata nel territorio; contribuisce a creare cultura; vuole porsi in modo inclusivo rispetto ad ogni situazione di chiusura.



# Lettera ai soci

Carissimi Soci,

l'anno 2022 ha visto chiudere delle porte e aprirne altre.

Centro Anchio, struttura che offriva servizi di centro di prima infanzia ed attività rivolte a famiglie con bambini di fascia 0-6 anni, aperta poco prima dell'inizio della pandemia, non è riuscita a risollevarsi e la cooperativa ha preferito focalizzare le proprie energie su altri progetti e chiudere il centro a settembre 2022.

Anche la Corte del Ciliegio, ristorante per famiglie e spazio gioco per bambini all'interno del Parco Comunale di Castellanza ha chiuso l'attività a novembre in attesa di ridiscutere i termini della concessione in essere con l'Amministrazione.

Sono state scelte difficili, ma ponderate, che hanno liberato spazio mentale ed energie per investire in altri servizi che hanno già dato soddisfazioni quali l'aggiudicazione di un importante bando indetto da Fondazione Cariplo per il progetto "Nuove Strade", un progetto molto ricco e articolato che ha come obiettivi quelli di intercettare precocemente e rispondere in modo tempestivo al malessere e disagio psicologico, emotivo e relazionale degli adolescenti; l'aggiudicazione di un bando indetto da Fondazione Varesotto per il progetto "Riscatto il Futuro" che mira a creare un network di accoglienza rivolto a donne sole con bambini in situazioni di fragilità, capace di offrire una protezione dentro le maglie del nostro territorio del basso Varesotto.

laBanda si è aggiudicata anche il bando indetto dall'Azienda Consortile Medio Olona per la gestione dei servizi di Assistenza Domiciliare a Minori e Spazio Neutro, che ritorna alla nostra cooperativa, dopo che nel 2018 aveva perso l'appalto dopo 12 anni di riconosciuta, buona ed efficace gestione del servizio sul territorio.

Per questi progetti, grazie all'ottima collaborazione con le Amministrazioni Comunali del territorio, la cooperativa ha ottenuto degli spazi che verranno allestiti nel 2023 e dedicati ai nuovi servizi, tra cui un appartamento per minori con fragilità cognitive e sociali, due appartamenti per madri sole in situazione di fragilità, un appartamento per l'autonomia e una struttura nel comune di Solbiate Olona per laboratori socio educativi e centro diurno per minori.

Con energie rinnovate affrontiamo questo nuovo anno di sfide e sviluppi e chiediamo, come sempre, il supporto fattivo di tutti voi!

Un caro saluto.

*Cristiano Castellazzi*



# Nota metodologica

Con la Riforma del Terzo Settore è stata introdotta la nuova denominazione di Impresa Sociale per tutti gli enti che perseguono finalità solidaristiche e di utilità sociale e, in virtù di ciò, la nostra cooperativa ha acquisito di diritto questa qualifica.

Per effetto della Riforma gli Enti del Terzo Settore, tra cui le cooperative sociali, hanno l'obbligo di presentare il Bilancio Sociale, per rendere più trasparente il proprio operato e l'impatto sociale delle attività.

Gli Enti devono inoltre depositare presso il Registro Imprese e pubblicare sul sito internet il bilancio sociale, ma tutto questo per laBanda non comporta una novità, in quanto già dal 2008 la cooperativa ha scelto di redigere, depositare e pubblicare il Bilancio Sociale, a favore dei propri soci, clienti, committenti, ma anche con lo scopo di poter evidenziare eventuali azioni non pienamente efficaci, con l'intento di migliorarne l'impatto.

Il bilancio sociale, infatti, è lo strumento che consente ai componenti della cooperativa (CDA e assemblea dei soci in primis) un riesame critico dell'attività svolta e costituisce un possibile e utile strumento di comunicazione con l'esterno. Il documento, redatto a cura del CDA nella stesura della prima bozza, è sottoposto all'assemblea dei soci appositamente convocata per una prima revisione e per una definitiva approvazione. **Il periodo di riferimento della rendicontazione del presente bilancio è costituito dall'anno 2022 con riferimento anche ad attività svolte antecedentemente.**



# Informazioni generali sull'ente e sugli amministratori

NOME DELL'ENTE: laBanda - Cooperativa Sociale a Responsabilità Limitata - Onlus

INDIRIZZO E SEDE LEGALE: Via Tonale, 17 – 21052 Busto Arsizio (VA)

Data Inizio Attività: 1 Novembre 2001; Codice Attività: 88.99 Codice Importanza: P; si fa notare che nel corso dell'esercizio 2021 sono stati aggiornati i codici ATECO presso la CCIAA, per renderli meglio rispondenti alle attività della cooperativa.

Sedi:

Sede operativa principale e segreteria amministrativa presso Via Tonale, 17 a Busto Arsizio, là dove si trova anche il Nido "Il Filo di Lana".

Appartamenti protetti a Castellanza.

Appartamenti per l'autonomia e la transizione nel comune di Olgiate Olona.

Polo Educativo ad Alta Specializzazione.

Asilo Nido a Gorla Minore.

Centro di prima infanzia "Centro Anch'lo" a Fagnano Olona, chiuso nel mese di settembre.

Gestione parco cittadino con bar-bistrot e spazio gioco a Castellanza, chiuso nel mese di novembre (Corte del Ciliegio).



# Assetto organizzativo

Nell'esercizio 2022 il Cda in carica dall'approvazione di Bilancio 2021, si compone come segue:

NOME E COGNOME	CARICA	DATA NOMINA	RESIDENTE A	ALTRE CARICHE
<b>Cristiano Castellazzi</b>	Presidente	27/05/2022	Busto Arsizio	No
<b>Sara Grampa</b>	Vice Presidente	27/05/2022	Cassano Magnago	No
<b>Laura Marini</b>	Consigliere	27/05/2022	Busto Arsizio	No
<b>Roberta Fulchi</b>	Consigliere	27/05/2022	Samarate	No
<b>Marta Franca Zambon</b>	Consigliere	27/05/2022	Busto Arsizio	No



# Struttura, governo e amministrazione dell'ente

## A. INFORMAZIONI SULL'OGGETTO SOCIALE COME PREVISTO DALLO STATUTO (ESTRATTI)

La Cooperativa, nelle sue attività principali, si propone di:

- perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale, attuando interventi di natura psico-pedagogica, psicoterapeutica, educativa, riabilitativa e socio-assistenziale;
- progettare ed attuare piani integrati a percorsi formativi, adeguati ai bisogni specifici di singole persone, famiglie, fasce sociali, a livello territoriale o all'interno di strutture
- fondare, organizzare e gestire comunità per ospitare, assistere, curare e sostenere, in genere, persone in difficoltà;
- progettare e realizzare ogni forma di attività educativa, culturale, didattica o di animazione rivolta a minori in età scolare e prescolare
- elaborare e realizzare progetti di formazione rivolti a volontari ed operatori nei settori di intervento della cooperativa, nonché realizzare corsi di formazione e aggiornamento professionale rivolti ad insegnanti
- promuovere, organizzare e gestire attività creative, culturali, artistiche, formative, sportive, spettacolari, mutualistiche e del tempo libero, pubblicare saggi, opuscoli, libri, scritti, audiovisivi, con l'esclusione di giornali quotidiani, che possano contribuire alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica sugli scopi istituzionali.

In relazione alle attività di cui all'art.1, comma 1, lettera b), Legge 8 novembre 1991, n. 381, la Cooperativa ha ad oggetto la gestione, stabile o temporanea, in proprio o per conto terzi, delle seguenti attività:

- laboratori grafici, tipografici, serigrafici, di fotocopiatura e rilegatura testi;
- laboratori e piccoli lavori di falegnameria, cucito, maglia, cartonaggio e altre attività teatrali, cinematografiche, editoriali, informatiche, librerie, musicali e artistiche;
- gestione di attività alberghiere, bar e ristorazione;
- attività agricole e attività di vendita di prodotti alimentari;
- gestione e manutenzione di impianti a destinazione collettiva: parcheggi pubblici e privati, impianti sportivi, palestre, cimiteri, parchi, giardini, spiagge;
- ristrutturazione e manutenzione di immobili industriali, residenziali, commerciali, sociali, turistici nonché di opere di pubblico interesse;



- raccolta, trasporto, trattamento di materiali vari, anche di rifiuto e di scarto, al fine della vendita e della valorizzazione economica dello stesso;
- fornitura di servizi di archiviazione, anche con mezzi elettronici;
- manutenzione e pulizia di aree verdi pubbliche e private;
- attività di sgombero e servizi di pulizia in genere, interna ed esterna, di aree di pertinenza, di immobili sia privati che pubblici, commerciali, civili e industriali;
- trasporto di persone o cose, in proprio e per conto terzi;
- vendita di prodotti non alimentari, di prima necessità e non, nuovi e usati;
- facchinaggio, assemblaggio, imballaggio, magazzinaggio, confezionamento, cellophanatura, blisteraggio ed etichettatura di merci prodotti finiti;
- servizi di centralino e di ricevimento;
- servizi vari per conto di Enti pubblici o privati.

---

## B. FORMA GIURIDICA ADOTTATA DALL'ENTE

Società Cooperativa a Responsabilità Limitata. Dal mese di dicembre 2012 la Cooperativa, oltre ad essere Cooperativa di tipo "A", ha assunto anche la forma di tipo "B"

---

## C. PREVISIONI STATUTARIE RELATIVE ALL'AMMINISTRAZIONE E AL CONTROLLO DELL'ENTE

Sistema di amministrazione adottato: Amministrazione Pluripersonale Collegiale

Forma amministrativa: Consiglio di Amministrazione

Numero amministratori in carica: 5;

Data inizio carica: 27/05/2022; Data fine carica: sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024

Organo di controllo: 1, nella figura del Sindaco, nominato con atto del 27/05/2022, Dott. Carenzi Giovanni, residente a Busto Arsizio. Il Sindaco resterà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024.



---

## D. MODALITÀ SEGUITE PER LA NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI

Elezione del CDA all'interno dei soci della Cooperativa; il CDA elegge il Legale Rappresentante.

---

## E. PARTICOLARI DELEGHE CONFERITE AGLI AMMINISTRATORI

Poteri da statuto: il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione della società.

Compie tutti gli atti e le operazioni di ordinaria e straordinaria amministrazione che comunque rientrino nell'oggetto sociale, fatta eccezione soltanto per quelli che, per disposizione della legge o dell'atto costitutivo, sono riservati all'assemblea, come meglio indicato all'art. 29 dello statuto.

Il Presidente del CDA ha la rappresentanza e la firma quale legale rappresentante. Rappresenta a tutti gli effetti la società di fronte ai terzi ed in giudizio. Il presidente è perciò autorizzato a riscuotere da pubbliche amministrazioni o da privati pagamenti di ogni natura ed a qualsiasi titolo, rilasciandone liberatorie quietanze.

Il CDA ha la facoltà di conferire ad uno o più amministratori e a procuratori la rappresentanza della società, da esercitarsi sia singolarmente che congiuntamente nei limiti dei poteri loro concessi. Nell'assenza o impedimento del presidente tutte le di lui mansioni spettano al vice presidente.

---

## F. INFORMAZIONI SUI SOCI (N. SOCI, SOCI DIMESSI)

Soci cooperatori: 10

Soci dimessi (dalla fondazione): 28

Soci volontari: 6



---

## G. RELAZIONE SINTETICA DELLA VITA ASSOCIATIVA (N. ASSEMBLEE NELL'ANNO, N. SOCI PARTECIPANTI, TEMI)

Nel corso dell'anno vengono convocate due Assemblee ordinarie (generalmente nel mese di ottobre e nel mese di aprile). La partecipazione dei soci è quasi sempre totale e si affrontano temi legati alla progettazione degli interventi e alla presentazione del bilancio annuale.

---

## H. COMPENSI AMMINISTRATORI

Per quanto riguarda il compenso annuo lordo per l'intero organo amministrativo, fissato in Euro 5.250,00 (cinquemiladuecentocinquanta), di cui Euro 1.250,00 al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Euro 1.000,00 per ciascun consigliere, come deliberato in sede di Assemblea del giorno 27 maggio 2022, per l'esercizio 2022 è stato puntualmente corrisposto.

---

## I. COMPENSI A SOGGETTI CHE SI OCCUPANO DEL CONTROLLO CONTABILE

Revisione di Bilancio affidata a Ue.Coop (quota proporzionata al bilancio annuale); Tenuta del bilancio e gestione della contabilità affidata a studio professionale Urbana Cooperativa Sociale a r.l., via Carlo Antonio Carlone, 2 – Milano per un importo di 12.850,00€ + iva oltre a costo adempimenti obbligatori d'esercizio; revisione contabile da parte del Sindaco Dott. Carenzi Giovanni con studio a Busto Arsizio in via Rossini, 9, con un importo di 1.500,00€ annui.



---

## J. INDICAZIONE DEL VALORE MASSIMO E MINIMO DELLE RETRIBUZIONI LORDE DEI LAVORATORI

laBanda applica *in toto* le retribuzioni previste dal Contratto Nazionale delle Cooperative Sociali, adeguando i compensi a seconda del mansionario dell'operatore e della sua qualifica (a livello di esemplificazione: un educatore professionale con titolo ha un inquadramento contrattuale pari al livello D2).

*All'interno della Cooperativa, non esistono differenze o disparità di trattamento economico tra lavoratori e lavoratrici e si pone come punto di eccellenza della gestione della Cooperativa il fatto che, dalla fondazione, gli operatori, soci e non soci, siano sempre stati pagati regolarmente e siano stati sempre versati regolarmente tutti i contributi previsti per legge, nonostante gli eventuali ritardi nei pagamenti delle fatture.*

*Il CDA ha preferito in questi anni, per salvaguardare la dignità del lavoro educativo e la professionalità degli operatori, rinunciare ad opportunità di lavoro se sottopagate, ha scelto di aprire linee di credito, quando necessario, con le banche di riferimento per assicurare la regolarità degli stipendi e ha voluto tenere in conto la formazione degli operatori e non solo il loro mansionario ai fini del loro inquadramento professionale, garantendo una retribuzione equa rispetto al titolo di studio conseguito.*

*La cooperativa al 31.12.2022 vanta la presenza di 29 dipendenti a tempo indeterminato su un organico medio di circa 38 persone, avendo confermato, come da previsione, il passaggio nel 2022 di due dipendenti a tempo indeterminato. La garanzia di personale stabile all'interno della cooperativa supporta la continuità nei servizi a tutela degli utenti ed equilibrio al personale con svolge le proprie mansioni con la serenità di un posto fisso.*



---

## K. COMPENSI CORRISPOSTI PER PRESTAZIONI DI LAVORO NON REGOLATE DA CONTRATTI DI LAVORO DIPENDENTE

La cooperativa si avvale delle prestazioni di professionisti titolari di partita iva che intervengono in attività di formazione o in attività specialistiche, dove e quando richieste all'interno dei servizi prestati.

laBanda fa ricorso a collaborazioni occasionali seguendo le disposizioni di legge.

---

## L. COMPOSIZIONE DELLA BASE SOCIALE

Totale Soci al 31 dicembre 2022: 16 (di cui 6 volontari)

TIPOLOGIA DEI SOCI	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
<b>LAVORATORI</b>	1	9	10
<b>VOLONTARI</b>	2	4	6
<b>Totale</b>	3	13	16



---

## M. IMPRESE IN CUI SI HA PARTECIPAZIONE

laBanda detiene una piccola quota di partecipazione nel Consorzio Assimoco CAES.

---

## N. IMPRESE CHE HANNO PARTECIPAZIONE NELLA COOPERATIVA

Nessuna impresa ha partecipazione nella Cooperativa

---

## O. MAPPA DELLE RETI E COLLABORAZIONI CON ENTI PUBBLICI, ALTRE ONLUS E SOGGETTI DIVERSI

- Piani di Zona e Comuni dell'Ambito Sociale della Valle Olona, di Busto Arsizio, Gallarate, Legnano e di Somma Lombardo.
- Azienda Speciale Consortile del Medio Olona
- Nucleo di Neuropsichiatria Infantile di Fagnano Olona (Az. Osp. Di Busto Arsizio) e il Consultorio ASL di Busto Arsizio; N.P.I. dell'Az. Ospedaliera di Gallarate.
- ASST Insubria
- Centro Aiuto per la Vita (Valle Olona e Busto Arsizio)
- Collaborazione con l'Università Bicocca di Milano, in particolare con la Cattedra di Pedagogia dell'Adolescenza, e collaborazione con il Centro Studi Riccardo Massa, collegato alla Facoltà di Scienze della Formazione.



- Per progetti operativi e tirocini sono stati coinvolti Istituti superiori (ad es. "E. Fermi" di Castellanza, "IPSSC Verri" di Busto Arsizio, "Liceo Crespi" di Busto Arsizio, Istituto Tecnico Superiore Facchinetti di Castellanza) e CFP (IAL CISL di Saronno, ENAIP Busto Arsizio)
- Pro Loco e Associazioni dei Comuni di Gorla Minore, Olgiate Olona e Castellanza
- UE Coop, Coldiretti
- Costanti sono i rapporti, anche di consulenza, con gli esperti della Fondazione Comunitaria del Varesotto e della Fondazione CARIPLO.



---

## P. TOTALE DEI VOLONTARI ATTIVI

Nell'anno 2022 i soci volontari che prestano la loro opera nei servizi della cooperativa sono rimasti in numero pressoché invariato. Una socia volontaria ha rassegnato le proprie dimissioni in corso d'anno per motivi di ordine personale.

Per tutte le attività e i servizi la Cooperativa conta esclusivamente sul lavoro dei soci e degli altri lavoratori.

Nell'arco degli anni di attività della Cooperativa hanno operato – e continuano ad operare - in qualità di tirocinanti, studenti della Facoltà di Scienze della Formazione delle Università Bicocca e Cattolica. Nel corso degli ultimi anni la Cooperativa ha inoltre aperto le sue strutture alla presenza di tirocinanti/stagisti provenienti da scuole superiori di Busto Arsizio e Castellanza, soprattutto con attività legate all' "Alternanza Scuola Lavoro" e accogliendo anche studenti in situazioni di particolare fragilità che hanno necessità di un accompagnamento più attento durante la loro esperienza di tirocinio.

---

## Q. BENEFICIARI DIRETTI E INDIRETTI DELLE ATTIVITÀ DELLA COOPERATIVA

### **TOTALE GENERALE Beneficiari degli interventi (BAMBINI/RAGAZZI/ADULTI) circa 700**

Durante l'esercizio 2022 le strutture Centro Anch'io di Fagnano Olona e Corte del Ciliegio di Castellanza sono state purtroppo chiuse, perché ritenute non più sostenibili. Per quanto riguarda la Corte del Ciliegio la Concessione in essere con l'Amministrazione di Castellanza è in attesa di aggiornamento.

Per quanto riguarda i minori che accogliamo presso i servizi di residenzialità leggera, gli interventi si sono svolti regolarmente e i quattro appartamenti con sede a Castellanza hanno avuto una capienza di utenza costante durante l'anno. A settembre 2022 è stato aperto un nuovo appartamento di residenzialità leggera per minori dai 6 ai 10 anni di età, rispondendo alle necessità del territorio.

Durante l'esercizio 2022 le strutture Centro Anch'io di Fagnano Olona e Corte del Ciliegio di Castellanza sono state purtroppo chiuse, perché ritenute non più sostenibili. Per quanto riguarda la Corte del Ciliegio la Concessione in essere con l'Amministrazione di Castellanza è in attesa di aggiornamento.

Per quanto riguarda i minori che accogliamo presso i servizi di residenzialità leggera, gli interventi si sono svolti regolarmente e i



quattro appartamenti con sede a Castellanza hanno avuto una capienza di utenza costante durante l'anno. A settembre 2022 è stato aperto un nuovo appartamento di residenzialità leggera per minori dai 6 ai 10 anni di età, rispondendo alle necessità del territorio.

Il servizio contro la dispersione scolastica presso il comune di Cardano al Campo, è proseguito nel 2022 con il progetto rimodulato concordato con l'Amministrazione Comunale, comprendendo sia momenti aggregativi, che momenti di intervento individuale con progettazione sul singolo, che permettono un sostegno contro il fenomeno della dispersione scolastica molto più mirato ed efficace. Il servizio è in attesa di un nuovo bando di co-progettazione a cui laBanda ha partecipato con successo nel 2023. Nel Comune di Olgiate Olona, prosegue l'attività degli appartamenti destinati a giovani donne neo-maggioresenni o che si avvicinano alla maggiore età e che vengono accompagnate nel loro percorso verso la propria indipendenza sia personale che economica.

Tra le ragazze che hanno transitato nel servizio Transizione/Autonomia, quattro di loro hanno fatto un percorso non residenziale in preparazione all'ingresso nell'appartamento dell'autonomia e due di loro sono entrate nel servizio di Autonomia a pieno regime nel gennaio 2022. Nell'appartamento dell'Autonomia una delle ragazze si sta preparando per le dimissioni, perché è riuscita a trovare un lavoro, a prendere la patente e a raggiungere un grado di autonomia tale da poter affrontare una vita indipendente all'interno di un alloggio popolare. Il percorso di accompagnamento verso l'autonomia risulta essere pienamente riuscito.

Nel corso del 2022 è proseguito il progetto di sviluppo del POLO EDUCATIVO AD ALTA SPECIALIZZAZIONE, iniziato a settembre 2020. Il POLO si occupa di bambini e ragazzi dai 6 ai 21 anni. Il Polo comprende diversi servizi specializzati su diverse fasce di età, ma che sostanzialmente si prendono cura di minori e neo- maggioriorenni in crisi con comportamenti e atteggiamenti disfunzionali, che si ripercuotono sull'intero assetto familiare. Il lavoro educativo non si ferma al bambino o al ragazzo stesso, ma inevitabilmente coinvolge e richiede il coinvolgimento della rete familiare per aiutare a creare competenze, abilità e strategie volte a ritrovare il benessere di ogni membro del nucleo. I servizi possono essere: domiciliari; strutturati in spazi adeguati e pensati per rispondere alle esigenze; individuali; di piccolo gruppo; con integrazione di attività laboratoriali. Gli utenti dei servizi possono essere segnalati dai Servizi Sociali, dalla Scuola, oppure provenire da famiglie private.

Gli spazi di riferimento del servizio si trovano a Solbiate Olona, dove l'Amministrazione ha concesso l'utilizzo in comodato di una struttura ottima per la creazione di un ambiente accogliente e ampio, presso il quale la cooperativa, nel corso del 2023 farà degli interventi anche strutturali per ricavare spazi da dedicare anche ai craft-labs, laboratori educativi del "fare".

La Cooperativa continua da vent'anni ad avere come peculiarità la multidisciplinarietà e l'attenzione all'ascolto dei bisogni che arrivano dal territorio, per questo motivo è fucina costante e promotrice di nuovi progetti e servizi sperimentali innovativi.



Tabella analitica della distribuzione degli utenti nei diversi Servizi:

ATTIVITÀ	BAMBINI 0-3 ANNI	BAMBINI 8-10 ANNI	RAGAZZI 12- 16 ANNI (MEDIE)	RAGAZZI 17-21 ANNI	ADULTI	TOTALE
<b>NIDI</b>	135					<b>135</b>
<b>TEMPI PER LE FAMIGLIE</b>	10				10 (un adulto per ogni bambino )	<b>20</b>
<b>LABORATORI 0 - 6 ANNI</b>	20				20 (un adulto per ogni bambino )	<b>40</b>
<b>APPARTAMENTI PROTETTI</b>			24 (Gallarate, Legnano, Busto Arsizio, Valle Olona)			<b>24</b>
<b>POLO EDUCATIVO AD ALTA SPECIALIZZAZIONE</b>			7	11	30	<b>48</b>
<b>EXTRASCUOLA (OLGIATE OLONA E CARDANO AL C.)</b>		170 (Cardano)	25 (Olgiate Olona)			<b>195</b>
<b>CORTE DEL CILIEGIO-STIMA</b>					190 (media settim., nei periodi di apertura )	<b>190</b>
<b>APPARTAMENTO AUTONOMIA "CARE LEAVERS"</b>				5		<b>5</b>
<b>CONSULENZE PEDAGOGICHE</b>					22 (nuclei famigliari)	<b>22</b>
<b>TOTALE</b>	<b>165</b>	<b>170</b>	<b>56</b>	<b>16</b>	<b>272</b>	<b>679</b>



---

## R. RISCHI DI TIPO ECONOMICO E FINANZIARIO

Il rischio finanziario connesso alle attività in essere è legato al permanere degli appalti e alla regolarità dei pagamenti delle Amministrazioni, ma il fatto di offrire servizi, quali quelli per la prima infanzia, che rientrano nelle attività del Fondo Integrato 0-6 anni ha permesso di poter usufruire, come altre realtà del territorio, di contributi integrativi a sostegno di questa tipologia di servizio. Con la DGR 30 novembre 2021, n. 5618, pubblicata sul BURL del 3 dicembre 2021, la Regione Lombardia ha approvato la Programmazione regionale degli interventi e i criteri per il riparto del Fondo nazionale relativo all'annualità 2021 (seconda quota) e alle annualità 2022 e 2023, in attuazione del nuovo Piano di azione nazionale pluriennale per il quinquennio 2021-25. Con tale provvedimento la Regione ha indicato le **priorità del sistema educativo**, ponendo come obiettivo la tenuta del sistema e confermando il sostegno alla conciliazione vita-lavoro, la promozione dell'inclusione scolastica, il mantenimento dei servizi prima infanzia. Il piano quinquennale permette finalmente una programmazione pluriennale aprendo **nuove prospettive di impostazione e gestione del sistema dei servizi 0-6 anni**, alla luce delle mutate esigenze dei territori.

Per tutto l'anno 2022 laBanda ha continuato la propria prestazione come fornitore di servizi pedagogici specialistici, iniziata a maggio 2021, relativamente all'Avviso "Implementazione di percorsi territoriali attraverso la realizzazione di un modello d'intervento flessibile e integrato con le risorse del territorio, in risposta alle difficoltà e alle problematiche di disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie" (in attuazione della DGR X/7602 e ss.mm.ii.), inserito nel Programma POR FSE 2014-2020 di Regione Lombardia. Con questa attività la cooperativa ha potuto raggiungere un numero maggiore di adolescenti e famiglie con disagio sociale, che possono beneficiare di voucher a sostegno degli interventi pedagogici richiesti agli specialisti. Anche questa attività garantisce, a fronte di precise rendicontazioni, un pagamento sicuro per prestazioni rivolte a nuclei familiari privati, che altrimenti non sempre avrebbero le disponibilità economiche per affrontare la spesa.



La misura Nidi Gratis, , iniziativa rinnovata anche per il 2022-2023 con cui la Regione Lombardia eroga un sostegno economico per pagare le rette degli asili alle famiglie lombarde con ISEE inferiore o uguale a 20.000 euro, sicuramente offre un aiuto rispetto al favorire le iscrizioni ai nidi comunali che hanno aderito alla misura, ad esempio il nido Arcobaleno di Gorla Minore gestito da laBanda e che, anche se con pagamenti dilazionati rispetto alla spesa sostenuta dalla struttura, garantiscono le entrate delle rette, diminuendo il rischio di insoluti, anche se la cooperativa non ha mai riscontrato problemi in tal senso.

La partecipazione a bandi di enti privati porta soddisfazioni alla cooperativa che riesce, grazie alle aggiudicazioni ottenute, a far partire nuovi progetti che possono trasformarsi in servizi stabili, rispondendo alle richieste del territorio.

La partecipazione ai Bandi pubblici è diventata più difficoltosa, in quanto i concorrenti, con cui ci si trova a "duellare" sulle offerte economiche, sono oggi anche grosse realtà che varcano i confini dei loro territori, per trovare nuove possibilità di aumentare i propri ricavi. I ribassi da loro proposti sono per noi e per i nostri standard qualitativi, impensabili e quindi, pur offrendo progetti, realmente attuabili, la nostra cooperativa, spesso, non risulta essere competitiva sul piano economico.

Per questo cerchiamo di percorrere, insieme alle Amministrazioni Comunali, tutte le nuove modalità di collaborazione, dalle co-progettazioni agli accreditamenti, che premiano ancora la qualità del servizio e la buona storia di una cooperativa.

La diversificazione dei servizi tra pubblico e privato prosegue e anche tra i progetti per il 2022/2023, ci sono servizi specialistici, che hanno la caratteristica di essere aperti ad accogliere sia minori fragili legati a segnalazioni dei servizi sociali, ma anche minori fragili provenienti da famiglie che cercano un sostegno da parte di professionisti capaci. La cooperativa ha a disposizione gli spazi necessari per questo ampliamento delle attività e un esempio concreto di servizio misto tra offerta al pubblico e al privato è proprio il Polo Educativo ad Alta specializzazione rivolto a bambini e ragazzi con diverse fragilità e le loro famiglie.



L'obiettivo della cooperativa è di riequilibrare le due fonti di introito, ovvero mantenendo la quota di mercato con gli enti pubblici e cercando di incrementare quella proveniente da privati.

Nel corso dell'esercizio 2022 la cooperativa ha preso importanti decisioni rispetto a quei servizi, legati a strutture, che non hanno portato i risultati che erano stati prospettati e di conseguenza ha chiuso, a partire dal mese di settembre, il centro di prima infanzia "Centro Anch'io" di Fagnano Olona, che non si è mai risollevato dalle difficoltà causate dal periodo d'emergenza Covid e ha chiuso, a partire dal mese di novembre, l'attività di ristorazione presso il parco comunale "Corte del Ciliegio" di Castellanza, che aveva già subito periodi di chiusura, anche nel 2022 da gennaio a tutto febbraio, con ricorso al Fondo d'Integrazione Salariale, a causa della pandemia. Con queste decisioni laBanda ha scelto di dirottare i propri investimenti economici e progettuali verso servizi considerati più redditizi. Per la Corte del Ciliegio rimane in essere la Concessione stipulata con l'Amministrazione Comunale di Castellanza, che è in attesa di essere ridiscussa.

L'azione del Cda della cooperativa resta concentrata sull'obiettivo di consolidare i servizi in essere e di ampliare il territorio su cui tali servizi vengono resi disponibili. Lo scopo è quello di creare una rete di servizi, legando più strettamente quelli esistenti e sviluppandone di nuovi, e di professionisti, anche appoggiandosi a figure esterne, che possa sostenere bambini e ragazzi e le loro famiglie dalla prima infanzia all'adolescenza in un'ottica di prevenzione o di intervento di cura in ambito pedagogico, ma con la possibilità di poter contare su altre competenze, anche sanitarie, laddove necessario.



# Obiettivi e attività

## A. FINALITÀ PRINCIPALI DELL'ENTE

### DESIDERIO

di mettere a disposizione le molteplici esperienze maturate relativamente agli strumenti, ai sistemi, e alle metodologie d'intervento.

### PIACERE

di sviluppare una continua ricerca in grado di creare un nuovo, differente, "pensiero concreto/modello di lavoro.



### VISION

tensione alla costruzione di una comunità educante, cioè di un mondo in cui gli adulti si prendono sempre le loro responsabilità verso i più piccoli.

### MISSION

arrivare agli adulti attraverso il lavoro con i ragazzi, sviluppando relazioni che siano, oltre che uno strumento di lavoro, un modo "buono" di essere nel mondo.

La cooperativa si ispira ai principi di mutualità, solidarietà, centralità dell'uomo, democraticità, impegno, equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, spirito comunitario, legame con il territorio, equilibrato rapporto con lo stato e le istituzioni pubbliche. Ogni **PROGETTO** elaborato in seno alla Cooperativa vuole caratterizzarsi per la centralità del bene-essere e della qualità della vita rivolto soprattutto ai minori ed alle loro famiglie.



## B. RIASSUNTO DELLE PRINCIPALI ATTIVITA'

Settori d'intervento



Nell'ambito della formazione/educazione, i progetti rivolti ai minori ed alle loro famiglie che laBanda ha realizzato in continuità con l'anno 2021 sono stati:

- Gestione del Nido "Il Filo di Lana", rivolto ai bambini di 0 – 3 anni in Busto Arsizio.
- Gestione di Tempi Famiglia (1 spazio a Busto Arsizio e 1 in Valle Olona).
- Svolgimento di progetti in collaborazione con la N.P.I. di Fagnano Olona
- Interventi pedagogici specialistici rivolti ad adolescenti fragili, nella cornice dell'Avviso POR FSE 2014/2020 di Regione Lombardia



- Polo Educativo ad Alta Specializzazione che si articola sui diversi seguenti servizi: Comunità educative Semi-residenziali, Appartamenti residenziali per la transizione e l'autonomia, spazio neutro, interventi educativi individuali specializzati, interventi educativi domiciliari, servizi educativi per minori autori di reato, laboratori educativi artigianali, servizi di contrasto alla dispersione scolastica, servizio di accompagnamento all'affido di minori.
- Conduzione bar – bistrot, fino al mese di novembre 2022, con spazio gioco annesso di 100mq e attività di inserimenti lavorativi di personale svantaggiato presso la Corte del Ciliegio, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale.
- Gestione Nido Comunale "Arcobaleno" di Gorla Minore (in seguito a bando pubblico che la cooperativa si è aggiudicata anche nel luglio 2019, garantendosi 3 anni + 3 anni di ulteriore gestione rinnovatisi a luglio 2022).

Inoltre:

- Nel corso del 2022 la cooperativa laBanda si è aggiudicata un bando indetto da Fondazione Varesotto per il progetto RISCATTO IL FUTURO, che rivolge l'attenzione a donne sole con bambini in situazione di fragilità e da questo progetto intende realizzare nel corso del 2023 un servizio stabile con locali dedicati, in cui accogliere e supportare questo tipo di utenza.
- A dicembre 2022 la cooperativa ha ricevuto la conferma di aggiudicazione di un contributo di 130.000,00€ da parte di Fondazione Cariplo per il progetto NUOVE STRADE per la realizzazione, nel periodo da marzo 2023 a dicembre 2024, di interventi educativi ad alta specializzazione, integrati con la competenza psicologica e psichiatrica, alla sofferenza manifesta degli adolescenti, attraverso servizi sperimentali in rete e in collaborazione con i servizi invianti e per la costruzione di strumenti di attenzione e di valutazione della loro sofferenza anche nascosta, con il coinvolgimento degli adulti della comunità in una messa in discussione dei propri parametri di valutazione degli adolescenti attraverso una conoscenza più approfondita fatta di informazioni e di collaborazione con loro. Il contributo permetterà di far partire le azioni di progetto con l'obiettivo di trasformarle in servizi stabili sul territorio. Per la realizzazione di un servizio specialistico di residenzialità leggera in collaborazione con le neuro-psichiatrie, rivolto ad adolescenti fragili, la cooperativa ha sottoscritto nel mese di aprile 2023 con il Comune di Busto Garolfo un contratto di comodato d'uso gratuito per dei locali adeguati a questo scopo.



- Per il periodo da gennaio ad aprile 2022 la cooperativa laBanda ha ottenuto la proroga dell'affidamento diretto per la gestione della sezione dei piccoli del nido comunale di Samarate.
- Nel mese di novembre 2022 la cooperativa ha ricevuto la conferma di aggiudicazione del Bando di co-progettazione indetto dall'Azienda Speciale Consortile Medio Olona per il servizio di Assistenza Domiciliare a Minori e Spazio Neutro per il periodo 01/2023 al 31/12/2025, con eventuale proroga di 2 anni.

Nell'ambito culturale è proseguito il processo di collaborazione con l'Università Bicocca di Milano e il Centro Studi Riccardo Massa, tramite l'organizzazione di corsi di formazione e aggiornamento per il personale educativo impegnato sui diversi servizi.



Progetti organizzati secondo l'utenza interessata:

Famiglie e bambini 0-3 anni

### **NIDI DI BUSTO ARSIZIO, GORLA MINORE E SAMARATE**

*Il nido di Busto Arsizio, avviato nel mese di Marzo 2003 a seguito dei finanziamenti relativi alla legge 23/99, dopo quasi 20 anni di attività, con lo spostamento dell'attività nella struttura di via Tonale, 17, a Busto Arsizio, è ad oggi una struttura apprezzata e riconosciuta sul territorio, con una capienza fino a 16 bambini.*

*Anche l'équipe educativa e le modalità da essa agite ed adottate si sono ormai consolidate e l'affiatamento dell'intera équipe di lavoro aiuta ad esprimere una propria modalità costruita insieme, nel tempo, sulla base dell'esperienza, del luogo e del numero di bambini a disposizione del servizio.*

*L'esperienza maturata in questi anni ha portato all'acquisizione, tramite bando pubblico, della gestione del Nido Comunale di Gorla Minore, giunta al secondo mandato di gestione, attraverso l'aggiudicazione del nuovo bando pubblicato a luglio 2019.*

*Attraverso un affidamento diretto, il Comune di Samarate ha affidato a laBanda la gestione di una sezione del nido comunale Nidondolo da settembre 2022 ad aprile 2023.*

### **PRASSITEA – Tempi Famiglia**

*Il Progetto "PRASSITEA" - riconosciuto dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio con menzione speciale nell'ambito del Premio Amico della Famiglia - interessa l'Ambito Sociale della Valle Olona e la Città di Busto Arsizio. E' attivo dal mese di novembre 2004 e, nello specifico, si occupa della promozione del Servizio di Tempi Famiglia, cioè di momenti di confronto a cadenza settimanale dove bambini che non frequentano il nido hanno la possibilità di socializzare con i coetanei mentre la neo-mamma o comunque l'adulto che accompagna il bambino può confrontarsi, con la mediazione di un'educatrice, con altre persone che vivono o hanno vissuto le stesse esperienze. Attualmente sono attivi 2 tempi Famiglia in Valle Olona e 1 tempo famiglia a Busto Arsizio*



### **CENTRI EDUCATIVI SEMI-RESIDENZIALI**

*Il progetto propone la strutturazione di un tempo e di uno spazio educativi nei quali il minore viene accompagnato, secondo la sua peculiare singolarità, a fare esperienza di uno stare, fare e pensare che diventino per lui motivo di crescita e maturazione. In particolare lo spazio è volutamente pensato come spazio domestico per aiutare il ragazzo a recuperare motivazioni importanti per la sua crescita in un contesto protetto, a dimensione personale e che valorizzi e sottolinei la dimensione della quotidianità. A questo servizio è stato affiancato un nucleo di famiglie di sostegno che collaborano, guidate e sostenute dai professionisti della cooperativa, per il benessere dei minori, utenti del servizio, dedicando loro parte del loro tempo, ospitandoli durante la settimana e/o nel fine settimana o per dei momenti di vacanza, nell'ottica di far vivere ai bambini/ragazzi esperienze familiari positive. A settembre 2022, presso nuovi spazi concessi dal Comune di Castellanza, è stato aperto un nuovo appartamento per minori dai 6 agli 11 anni.*

### **PROGETTO CARDALAND-SPAZIO Z E PROGETTO BES (Cardano al Campo e Olgiate Olona)**

*Questi progetti ormai si possono definire veri e propri servizi nati per combattere il fenomeno della dispersione scolastica nella scuola secondaria di primo grado. Nello specifico, il servizio presso l'istituto scolastico di Olgiate Olona è volto ad accompagnare minori, con bisogni educativi speciali, segnalati da servizi sociali e da insegnanti, durante tutto l'anno scolastico e prevede la presenza di due educatori in affiancamento ai docenti referenti nella scuola. Nel Comune di Cardano al Campo, l'intervento è stato rimodulato parzialmente e il progetto comprende sia momenti aggregativi, che momenti di intervento individuale con progettazione sul singolo, che permettono un sostegno contro il fenomeno della dispersione scolastica molto più mirato ed efficace. Nell'anno 2022, a sostegno e sviluppo di questo progetto, si sono tenute due sessioni formative: aprile 2022 "Work in progress: costruire strade nuove. Lavorare in rete con gli adolescenti per nuovi interventi educativi", rivolta agli educatori nel sociale – novembre 2022 "I loro linguaggi, le nostre parole" rivolta alla cittadinanza. I momenti di formazione sono stati tenuti dal Prof. Rudelli, Giudice Onorario del Tribunale dei Minori di Milano.*



### **APPARTAMENTO PER L'AUTONOMIA – “CARE LEAVERS” e APPARTAMENTO PER LA TRANSIZIONE**

*Il progetto dell'Appartamento per l'autonomia si è confermato nel 2022 come effettivo servizio. Il servizio, realizzato in co-progettazione con il Comune di Olgiate Olona, è pensato per l'accompagnamento fino ai 21 anni di ragazze che, diventate maggiorenni e concluso il percorso negli appartamenti di residenzialità leggera o in comunità per minori, hanno la possibilità di vivere in autonomia, con il sostegno di un'educatrice professionale e un'operatrice della cooperativa, che monitorano l'esperienza e intervengono per rafforzare la persona nella propria conquista dell'indipendenza. L'obiettivo entro il 2024 è la realizzazione di un appartamento per l'autonomia maschile, progetto per il quale la cooperativa si sta già muovendo per l'individuazione di spazi idonei. IL NOSTRO PROGETTO E' STATO SCELTO PER LA SPERIMENTAZIONE REGIONALE “CARE LEAVERS” e nel corso del 2022 gli operatori hanno seguito il corso di formazione nazionale (con l' Istituto degli Innocenti di Firenze) per tutor dei servizi di autonomia.*

### **POLO EDUCATIVO AD ALTA SPECIALIZZAZIONE**

*Il Polo Educativo ad Alta Specializzazione nasce come insieme di servizi con valenza preventiva, rivolti a minori e neo-maggiorenni con comportamenti disfunzionali, rispetto alle aspettative dei contesti di riferimento, che possono essere la famiglia e la scuola, senza che si possa diagnosticare una forma già definita di disturbo psichico. Partendo da questo insieme di servizi sia individuali che di piccolo gruppo, il polo sta proseguendo il suo percorso di ampliamento che tende alla creazione di una struttura di coordinamento e supervisione di tutti i servizi e i progetti educativi offerti dalla cooperativa. Il Polo mira ad essere un osservatorio territoriale permanente, tessitore di rete tra i servizi sociali, tutele, neuropsichiatrie, scuole, famiglie e tutti gli attori coinvolti nella vita dei ragazzi. Il Polo vuole rispondere con delle proposte che si concretizzano in nuovi progetti e servizi sperimentali innovativi, ai bisogni che arrivano dal territorio. A capo della struttura si è composto un Tavolo Scientifico composto da professionisti di varie discipline che ha come scopo la cura del pensiero pedagogico che anima il lavoro educativo e la tenuta dei servizi. Lo studio ha portato all'individuazione di nuove fragilità che interessano soprattutto gli adolescenti e, all'interno del progetto NUOVE STRADE, finanziato da Fondazione Cariplo, laBanda aprirà uno Spazio Diurno Psico-Educativo Sperimentale, rivolto a quei ragazzi che hanno un disagio già conclamato, con evidenti difficoltà psicologiche e relazionali, che però non trovano collocazione in servizi totalmente educativi, ma nemmeno in quelli totalmente terapeutici.*



### **SERVIZIO CONSULENZE**

*La cooperativa, grazie alla grande esperienza con le famiglie e con i minori in età evolutiva, da anni offre consulenze pedagogiche ai nuclei legati alle proprie attività, ma dal 2019 ha deciso di aprire le consulenze pedagogiche anche alle famiglie al di fuori dell'ambito dei propri servizi. La consulenza è rivolta a tutti i genitori con figli in età dagli 0 ai 18 anni e offre un'occasione di confronto e supporto sui dubbi nella cura e nella relazione con il proprio bambino/ragazzo, nell'attrezzarsi di strumenti educativi che aiutino ad affrontare le più disparate questioni educative, i momenti di crisi e di conflitto con bambini e ragazzi attivando lo sviluppo di una forma di ascolto e comunicazione attenta e rispettosa per tutti. Già a partire dal 2021 laBanda sta offrendo servizi di consulenza pedagogica individuale e di piccolo gruppo rivolta a pre-adolescenti e adolescenti con comportamenti disfunzionali e di supporto alle loro famiglie.*

### **CRAFT LAB**

*L'esperienza iniziata con il progetto THE FACTORY, finanziato dalla Fondazione Varesotto, che ha reso possibile la partenza di un laboratorio di realizzazione di marmellate e dell'ideazione di una rete social per la pubblicizzazione e la vendita, ha dato il via alla creazione di un nuovo servizio di laboratori, i CRAFT LABS, che costituiscono l'officina del fare all'interno dei servizi proposti dalla Cooperativa laBanda. Riferiti alle diverse aree in cui può essere declinato il termine artigianato -artistica, musicale, multimediale, grafica, green, manifatturiera e alimentazione- i CRAFT LABS vogliono promuovere esperienze educative concrete per ragazzi e ragazze da realizzarsi nel piccolo gruppo.*

*L'artigianato, inteso come quell'antico sapere che viene tramandato da un mastro/maestro ai suoi apprendisti, all'interno della bottega, viene qui connotato ulteriormente da aspetti fortemente educativi. Il laboratorio, condotto da un esperto, permette ai ragazzi/e di partecipare e sperimentare l'intero processo creativo che ha inizio da un'idea e attraverso l'immaginazione, la condivisione, la partecipazione e la progettazione giunge alla creazione di un prodotto. L'esperto conduttore del laboratorio viene affiancato da un educatore specializzato che si pone come facilitatore, motivatore e contenitore delle dinamiche del gruppo al fine di stimolare quelle competenze trasversali che ognuno è chiamato a mettere in campo per raggiungere un obiettivo comune. I ragazzi e le ragazze potranno così mettersi alla prova in un ambiente protetto e accogliente, allenare le proprie capacità comunicative, immergersi in esperienze creative e formative sporcandosi mani e vestiti.*



### **RI-SCATTO IL FUTURO**

*Il principio fondamentale di **Riscatto il futuro** è quello di offrire ad ogni donna in situazione di fragilità, la possibilità di ri-definire il proprio progetto di vita, sperimentandosi come donna e come madre, valorizzando le proprie risorse personali. L'équipe educativa lavora nella dimensione della quotidianità che permette di accompagnare e supportare le donne nel loro percorso di crescita personale, genitoriale, professionale e di fornire ai loro figli un ambiente familiare nel quale respirare un'atmosfera di casa. L'équipe educativa, in stretta collaborazione con il Centro Antiviolenza, nei casi di donne maltrattate, i Servizi Sociali invianti e gli Enti istituzionali referenti valuta gli interventi e i tempi necessari per definire un progetto educativo individuale improntato sulle caratteristiche di ogni nucleo in questione.*

*Il Servizio di Housing Sociale Diffuso, pensato per questa tipologia di interventi, ha l'obiettivo di creare le condizioni favorevoli ad attivare l'impegno del singolo per trovare soluzioni utili alla propria condizione, rianimando, ove necessario, la capacità di progettare il proprio futuro e le proprie istanze di autonomia.*

---

## C. FATTORI RILEVANTI PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI

Qualità della progettazione; rapporti con i referenti tecnici dei Comuni; qualità degli operatori che realizzano i singoli interventi; continuità delle iniziative; processo di valutazione e formazione continua (riprogettazione costante).

---

## D. VALUTAZIONE DEI RISULTATI CONSEGUITI

Come anticipato sopra, molti dei Progetti attivi sono stati rivisti e sono tuttora in fase di aggiornamento per rispondere meglio ai bisogni espressi dal territorio in ambito educativo. Gli sforzi si concentrano nel tentativo di riuscire a innescare



mutamenti di rotta nelle politiche sociali dei Comuni che li hanno promossi e sostenuti. Le attività promosse dalla Cooperativa continuano a ricevere riconoscimenti significativi a livello professionale e si opera per mantenere l'offerta, specializzando alcuni interventi.

La cooperativa ha raccolto la sfida di trovare soluzioni pedagogiche, ma non solo, chiedendo il supporto anche a specialisti di psicoterapia e neuropsichiatria, per affrontare le tante e nuove fragilità che pre-adolescenti ed adolescenti manifestano oggi in forme diverse. La formazione degli operatori è imprescindibile e la supervisione da parte del Prof. Barone, docente e ricercatore di Pedagogia Generale e Sociale presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca, apre sempre nuove prospettive che stimolano approcci innovativi a sostegno dei ragazzi e delle loro famiglie.

Grazie ai fondi stanziati dalla Regione Lombardia con il Bando Estate+ Insieme, le amministrazioni comunali del territorio hanno promosso degli interventi a favore degli adolescenti e hanno dato la possibilità alla nostra cooperativa di attivare dei percorsi gratuiti di "artigianato educativo", i Craft Labs, tenuti da professionisti di arti diverse, affiancati da educatori professionali e pedagogisti che hanno agito su interventi individuali mirati e che la cooperativa vuole mantenere come servizi stabili per i minori frequentati i centri di residenzialità leggera e i percorsi di assistenza individuale specialistica, ma anche aperti a tutta la cittadinanza. Il metodo è quello dell'educazione al bello, al difficile e al lavoro di gruppo.

laBanda aveva già intrapreso la strada dell'artigianato educativo grazie ai fondi ottenuti da Fondazione Varesotto nella cornice del Bando 2021 – Intervento Sociale per il progetto THE FACTORY, che aveva coinvolto giovani in situazione di fragilità emotiva e sociale in un laboratorio di ideazione, produzione e vendita di marmellate, tenuto presso la Corte del Ciliegio per il periodo da ottobre 2021 a settembre 2022. Il peggioramento dei contagi che ha interessato il primo periodo del 2022 ha fatto sì che i gruppi lavorassero più sulle dinamiche relazionali che su quelle produttive, mostrando un bisogno profondo di ricostruire la capacità di stare nel gruppo in un confronto equilibrato e attivo. I risultati molto positivi ottenuti con questa esperienza hanno portato all'ideazione dei Craft Labs.



I risultati sono stati positivi per tutti i servizi educativi storici, quali i centri educativi diurni, che vedono ogni anno la gestione a pieno regime degli utenti. Il numero dei minori che vengono accompagnati è sempre stabile e questo è frutto del riconoscimento del servizio da parte dei comuni limitrofi che si rivolgono a noi, spesso evitando in questo modo l'allontanamento del minore dalla famiglia di origine e cioè in comunità residenziali. Il rapporto educatore e minori è molto contenuto e questo permette un accompagnamento attento del bambino/ragazzo, ma anche un affiancamento efficace alla famiglia di origine e una collaborazione stretta con i servizi inviati.

Gli appartamenti di residenzialità leggera nel comune di Castellanza sono aumentati nel 2022 di un'unità aperta a minori di fascia d'età dai 6 agli 11 anni, rispondendo alle segnalazioni ricevute dai servizi del territorio.

Per quanto riguarda le ragazze maggiorenti inserite nell'Appartamento dell'autonomia (Care Leavers), una delle tre ragazze inizialmente inserite, nel mese di dicembre, ha concluso il suo percorso, essendo riuscita a prendere la patente, ad acquistare un'auto, a trovare un lavoro stabile a tempo indeterminato, tale da permetterle vincere un bando per l'alloggio popolare. L'affiancamento con l'educatrice e l'operatrice educativa nella fase di raggiungimento dell'indipendenza ha quindi dato i risultati sperati. Nel corso del 2022 ci sono stati 3 nuovi ingressi in autonomia, di cui 2 di ragazze arrivate da percorsi della transizione, cioè dai percorsi di accompagnamento tra i servizi di centro diurno o comunità e l'esperienza di care leavers.

4 sono state in totale le ragazze che hanno intrapreso il percorso non residenziale, di cui due ancora in corso.

Per quanto riguarda i servizi di asilo nido, riportiamo con piacere il fatto che sono stati accolti, durante il 2022, 135 bambini e le loro famiglie.

Il servizio di nido permette molto spesso di evidenziare precocemente fragilità nei bambini e di indirizzare le famiglie verso i percorsi più adeguati. Nel corso del 2022 sul totale dei bambini accolti, il personale educativo ha evidenziato fortunatamente solo un caso di minore con sospetto spettro autistico, poi confermato, dando indicazione alla famiglia sui



percorsi da intraprendere per eventuali diagnosi; inoltre, nel corso dell'anno 10 famiglie hanno fatto richiesta di consulenza pedagogica. Grazie alla struttura della cooperativa la prevenzione viene attuata sin dalla prima infanzia e le famiglie possono essere supportate da una rete di servizi interni alla cooperativa, ma fatta anche di relazioni che laBanda intrattiene con le neuropsichiatrie di zona e professionisti che possono dare assistenza in diversi ambiti specialistici.

Il servizio contro la dispersione scolastica in attuazione presso il Comune di Cardano al Campo ha visto nel 2022, su un monitoraggio di circa 170 ragazzi, ci sono state 7 attivazioni di interventi individualizzati per minori a rischio, su segnalazione dei servizi Sociali. In tutti questi casi siamo andati a collaborare anche con gli Istituti Scolastici per siglare protocolli che potessero riconoscere la frequenza scolastica anche durante gli interventi svolti dagli educatori/trici al di fuori della scuola (PROGETTO BUSSOLA). I risultati ottenuti sono stati soddisfacenti sul piano di una cura e una prevenzione circa situazioni tendenti alla devianza e per alcuni di loro è stato fondamentale un percorso ri-motivazionale, tant'è che con buona probabilità otterranno una promozione e si sono garantiti un proseguo scolastico.

12 ragazzi/e circa hanno partecipato ai Craft Lab attivati sul territorio di Cardano al Campo da ottobre 2022 e circa 20 ragazzi hanno partecipato ai Craft Lab organizzati nei territori della Valle Olona. L'artigianato educativo risulta molto efficace nel potenziare l'autostima dei partecipanti, nel consapevolizzarli circa le regole e i ruoli dei contesti sociali e riguardo l'empowerment personale. Ciascun laboratorio è riuscito a giungere alla produzione di un prodotto o di un evento che hanno dato un significativo rinforzo a situazioni emotive e socio-relazionali con particolari fragilità. Laddove necessario, nel Comune di Cardano al Campo, sono stati attivati anche degli incontri pedagogici individuali rivolti ai minori che nell'ambito dei laboratori hanno rivelato maggiori insicurezze e difficoltà.

Sempre nel contesto di Cardano al Campo 10 nuclei famigliari hanno intrapreso il percorso di supporto pedagogico con le Dott.sse Renda, Grampa, cercando di analizzare le disfunzionalità del nucleo e andando ad affrontarle nella pratica educativa quotidiana.



I risultati del Polo Educativo sono in crescita come le nuove segnalazioni dovute a nuovi bisogni. Oggi rispondiamo anche a queste richieste con l'ADM e il progetto Cariplo che va proprio nella direzione di intercettare anche i privati che direttamente non afferiscono ai servizi pubblici.

Presso la Corte del Ciliegio, durante il 2022 sono state assunte due persone appartenenti a categorie di svantaggio riconosciute dalla Legge 381 del 1991. L'esperienza è stata molto positiva anche grazie al personale della cooperativa che, sposando i principi fondanti della stessa, si dimostra sempre disponibile ad accogliere le diversità e trasformarle in ricchezza. Purtroppo l'esperienza dell'attività di ristorazione presso la struttura non riesce, nonostante gli sforzi ormai quasi decennali, a prendere una china positiva. Gli anni di incertezza e i periodi di inattività dovuti alla pandemia non hanno aiutato a dare continuità e a trovare un equilibrio. Per questo la Corte del Ciliegio ha chiuso la scia nel mese di novembre 2022, in attesa di ridiscutere la concessione sottoscritta con il Comune di Castellanza.

---

## E. FORME DI COINVOLGIMENTO DEI LAVORATORI E DEI VOLONTARI

Vengono coinvolti direttamente nei progetti della cooperativa i soci lavoratori e, in secondo luogo, i collaboratori esterni e i dipendenti.

Attualmente la Cooperativa impiega in media 38 lavoratori. La percentuale di personale laureato è superiore all'90% del totale degli assunti e di questi oltre il 50% sono donne.

Per scelta originaria dei soci fondatori non si impone ai collaboratori l'associazione alla Cooperativa, che viene eventualmente proposta dopo un periodo di condivisione del lavoro e dei valori di base della Cooperativa stessa. Vengono accolte con favore le richieste spontanee di quei lavoratori che vogliono avere una parte più attiva nello



sviluppo e nella complessa gestione de laBanda. Nell'anno 2022 è stata accolta con molto piacere una nuova socia lavoratrice, già dipendente della cooperativa da un anno.

Considerata la tipologia della maggior parte dei beneficiari degli interventi risulta più complesso pensare a forme di coinvolgimento diretto di questi ultimi nella conduzione di attività della Cooperativa, anche se, con i servizi rivolti a privati, il coinvolgimento dell'utenza è risultato non solo gradito, ma assolutamente utile all'attuazione del servizio.

---

## F. ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Si è riproposta la promozione del versamento del 5 per 1000 tra i soci, i lavoratori e i familiari dei soci e dei lavoratori e gli utenti dei servizi a libero accesso. Purtroppo i risultati di questa raccolta permangono scarsi e il numero di scelte degli utenti e delle persone che entrano in contatto con la Cooperativa è ancora basso. La cura dei social da parte di un social media manager permette alla cooperativa una maggiore visibilità e una comunicazione efficace e professionale. Le donazioni da parte di privati per l'anno 2022 sono state di circa 5.000,00€.

---

## G. STRATEGIE DI MEDIO-LUNGO TERMINE

La Cooperativa vuole preservare il forte radicamento sul territorio che ne ha visto la nascita, intensificando i contatti con le Amministrazioni Comunali al fine di reperire spazi e appoggi per stabilizzare Servizi o per dare corpo a nuove attività che rispondano a bisogni effettivi.



Nel 2022 la cooperativa ha ottenuto attraverso un bando di co-progettazione, oltre a due appartamenti già occupati da tempo, anche nuovi locali presso la struttura "Corte dell'Orologio" in via Ferrari a Castellanza. Nel 2023 la cooperativa ha ottenuto, a fronte di un impegno di ristrutturazione dell'immobile, un comodato d'uso ventennale per gli spazi di via Mazzini 22 già concessi dal Comune di Solbiate Olona con un comodato stipulato nel 2022, dove la cooperativa intende realizzare spazi attrezzati per i Craft Lab, laboratori di artigianato educativo, luoghi protetti per incontri educativi individuali e di spazio neutro e un centro semi-residenziale per minori fragili. Nel 2023, da una collaborazione iniziata già nel 2022, il Comune di Busto Garolfo ha concesso a laBanda degli spazi per realizzare uno Spazio Diurno Psico-Educativo Sperimentale, aperto a quei ragazzi che hanno un disagio già conclamato, con evidenti difficoltà psicologiche e relazionali, che però non trovano collocazione in servizi totalmente educativi, ma nemmeno in quelli totalmente terapeutici.

Nel 2022 laBanda ha iniziato una collaborazione con la Parrocchia Santa Maria Assunta di Gallarate per la gestione di un appartamento in uno stabile ristrutturato dalla stessa, all'interno del quale la cooperativa vorrebbe realizzare un appartamento di residenzialità leggera per minori segnalati dai servizi sociali del territorio. L'avvio di questa nuova esperienza è previsto per settembre 2023.

La cooperativa crede nella necessità di offrire servizi ad alta specializzazione, prettamente educativi e ramificati in modo da riuscire a rispondere al bisogno di intervenire sulle fragilità più diverse anche in un'ottica di prevenzione del disagio grave.

L'apertura alla collaborazione con altre realtà del territorio con la stessa visione educativa, il coinvolgimento dei tecnici che operano sul territorio con la costruzione di percorsi formativi aperti sia a loro, che alle famiglie, l'ingaggio di professionisti capaci e presenti in materia di educazione, promettono la messa in campo di forze importanti per realizzare interventi adeguati e necessari per far fronte al quadro attuale del disagio adolescenziale.



# Situazione patrimoniale, economica e finanziaria

## I. DIMENSIONE ECONOMICA

Il bilancio sociale si pone come strumento per presidiare tutte le dimensioni dell'agire dell'organizzazione. In tale senso si propone anche l'obiettivo di monitorare l'andamento della dimensione economica, che seppur strumentale rispetto al perseguimento delle finalità sociali, è in grado di influenzare direttamente o indirettamente il raggiungimento della missione.

Questa sezione si propone di mettere in evidenza le modalità attraverso le quali la cooperativa sociale reperisce le risorse economiche e come vengono utilizzate per il perseguimento delle finalità, in coerenza con i propri obiettivi e strategie fornendo inoltre la suddivisione di costi e ricavi tra SERVIZI SOCIO-SANITARI-EDUCATIVI (coop tipo A) e L'ATTIVITA' DI INSERIMENTO LAVORATIVO (coop tipo B)

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
A VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		
a. servizi socio-sanitari-educativi	993.876	918.554
b. attività inserimento lavorativo	85.538	106.403
c. vendite e prestazioni diverse	-	-
TOTALE	1.079.414	1.024.957



5) ALTRI RICAVI E PROVENTI		
a. servizi socio-sanitari-educativi	89.262	18.408
b. attività inserimento lavorativo	-	1.500
c. vendite e prestazioni diverse	1.810	19.227
TOTALE	91.072	39.135
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	<b>1.170.486</b>	1.064.092
B COSTI DELLA PRODUZIONE		
6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E MERCI		
a. servizi socio-sanitari-educativi	22.090	46.827
b. attività inserimento lavorativo	36.429	46.322
c. vendite e prestazioni diverse	3.617	
TOTALE	62.136	93.149
7 PER SERVIZI		
a. servizi socio-sanitari-educativi	101.144	56.772
b. attività inserimento lavorativo	14.651	5.254



c. vendite e prestazioni diverse	75.628	31.573
TOTALE	191.423	93.599
8 PER GODIMENTO BENI DI TERZI		
a. servizi socio-sanitari-educativi	16.658	19.055
b. attività inserimento lavorativo	728	130
c. vendite e prestazioni diverse	8.986	4.750
TOTALE	26.371	23.935
g PER IL PERSONALE		
a) Salari e stipendi		
a. servizi socio-sanitari-educativi	411.182	407.795
b. attività inserimento lavorativo	56.649	42.247
c. vendite e prestazioni diverse	103.524	60.886
b) Oneri sociali		
a. servizi socio-sanitari-educativi	146.041	118.292
b. attività inserimento lavorativo	16.218	4.840
c. vendite e prestazioni diverse	29.165	16.960
c) Trattamento di fine rapporto		
a. servizi socio-sanitari-educativi	43.020	29.886
b. attività inserimento lavorativo	4.860	4.194



c. vendite e prestazioni diverse	13.384	4.075
e) Altri costi		
a. servizi socio-sanitari-educativi	1.300	3500
b. attività inserimento lavorativo		-
c. vendite e prestazioni diverse		
<b>TOTALE</b>	<b>825.343</b>	<b>692.675</b>
<b>10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
a. Ammortamento immobilizzazioni immateriali		
a. servizi socio-sanitari-educativi	2.030	
b. attività inserimento lavorativo	9.109	14.070
c. vendite e prestazioni diverse	211	2.294
b. Ammortamento immobilizzazioni materiali		
a. servizi socio-sanitari-educativi	4.109	8.970
b. attività inserimento lavorativo	4.391	6.830
c. vendite e prestazioni diverse	3.480	359
<b>TOTALE</b>	<b>23.329</b>	<b>32.523</b>
<b>11 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MERCI</b>		
a. servizi socio-sanitari-educativi	-	-
b. attività inserimento lavorativo	364	1.423



c. vendite e prestazioni diverse	-	-
TOTALE	364	1.423
14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
a. servizi socio-sanitari-educativi	4.237	9.848
b. attività inserimento lavorativo	2.501	1.644
c. vendite e prestazioni diverse	8.977	13371
TOTALE	15.716	24.863
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	<b>1.144.682</b>	962.167
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	<b>25.803</b>	101.925
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
d5) Altri	114	3
17 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		
e) Altri	1.486	3.988
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.373	-3.985



RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<b>24.431</b>	97.940
20 IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	4.000	1410
21 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	<b>20.431</b>	96.530

## II. ANALISI DELLA RACCOLTA FONDI

Una delle attività di raccolta fondi è legata al 5 x 1000 tramite promozione tra i dipendenti e i soci.

Di seguito presentiamo lo storico relativo ai risultati delle sottoscrizioni degli scorsi anni:

2006: esclusione per vizi di forma (è stata presentata domanda di sanatoria; c'erano state comunque 35 scelte per un importo pari a € 1165,21)

2007: 34 scelte per un importo pari a € 1022,61

2008: 27 scelte per un importo pari a € 1052,22

2009: 27 scelte per un importo pari a € 777,27

2010: 27 scelte per un importo pari a € 515,00

2011: 43 scelte per un importo pari a € 1190,66

2012: 45 scelte per un importo pari a € 997,13

2013: 44 scelte per un importo pari a € 977,54



2014: 43 scelte per un importo pari a € 1019,60  
2015: 40 scelte per un importo pari a € 1157,08  
2016: 45 scelte per un importo pari a € 1524,89  
2017: 42 scelte per un importo pari a € 1246,02  
2018: 35 scelte per un importo pari a € 1166,19  
2019: 47 scelte per un importo pari a € 1.543,88  
2020: 42 scelte per un importo pari a € 1.132,37  
2021: 41 scelte per un importo pari a € 1.455,97

I dati evidenziano, da anni, una stabilità nelle adesioni, con un corrispettivo che si attesta sui mille euro circa per anno. L'obiettivo fondamentale resta quello di incrementare il numero di persone che sceglie di donare il 5 per mille alla Cooperativa sostenendone le iniziative pratiche.

**Le somme fin qui incamerate sono state impiegate, per la parziale copertura delle spese per le gite organizzate e per uscite varie realizzate per i ragazzi degli appartamenti di residenzialità leggera. Dal 2022 sono impiegate per la realizzazione dei Craft Labs, laboratori del Fare che si affiancano ai percorsi educativi rivolti a pre-adolescenti e adolescenti.**

---

### III. COSTI RELATIVI ALLA RACCOLTA FONDI

Nessun tipo di costo, che non rientri nelle normali attività di cooperativa. Non esiste ad oggi una vera e propria attività di raccolta fondi, se non relativa alla campagna sui social network per la raccolta del 5X1000 e a piccole attività di raccolta attivate da simpatizzanti della cooperativa che a livello personale si prodigano per raccogliere fondi mirati alla realizzazione di progetti specifici de laBanda.

